

目 录

1. 学徒岗位胜任力评价实施过程原始表格（样例）	错误!未定义书签。
(1) 学徒上岗物料考核评分表	1
(2) 学徒上岗工具考核评分表	1
(3) 学徒上岗评分汇总表	2
(4) 学徒上岗考核照片记录	3
(5) 学徒机械技能 6s 考核评分表	4
(6) 学徒皮带机工艺规范考核评分表	4
(7) 学徒岗位月考核评分表（2 个学徒样例）	5

(1) 学徒上岗物料考核评分表

BlueSword		山东洛杰斯特物流科技有限公司					
兰剑 智能科技创新		新员工技能物料评分表					
项目: 皮带机		安装人员: 蒋亚钢		考试日期: 20.6.9		评分人: 蒋亚钢	
序号	评分项次	评分标准	分值	扣分标准	实际扣分	扣分原因	最终得分
1	熟知物料名称	所有物料均能熟练说出名称。	20	扣分数值=分值/物料数量*说错的物料名称数目			20
2	熟知物料型号	所有物料均能熟练说出型号。	20	扣分数值=分值/物料数量*说错的物料型号数目			20
3	熟知物料品牌	所有物料均能熟练说出品牌。	20	扣分数值=分值/物料数量*说错的物料品牌数目			20
4	根据BOM清单进行物料数量清点, 并确认。	物料数量确认无误, 并签字确认。	30	未进行物料数量确认扣10分; 扣分数值=20/物料数量*清点出错的物料数量	-10	清点不准	20
5	不使用有缺陷物料	有缺陷的物料不实用安装。	10	扣分数值=分值/物料数量*出现缺陷的物料数量			10
合计			100				90

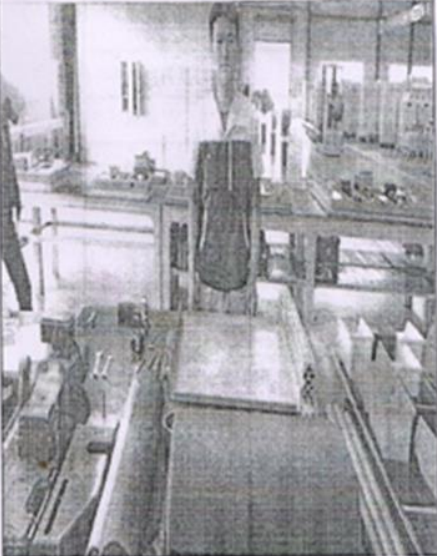
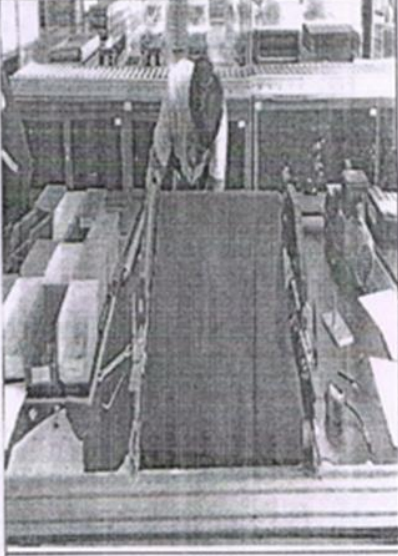
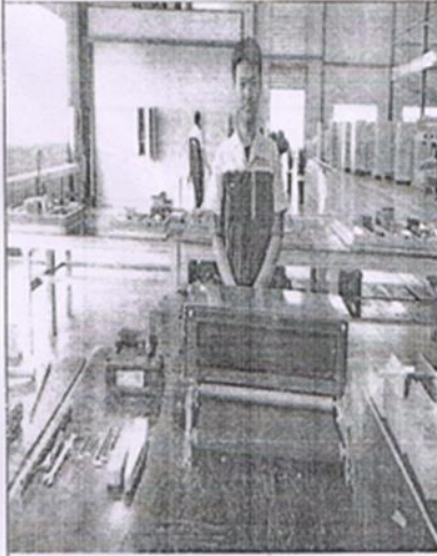
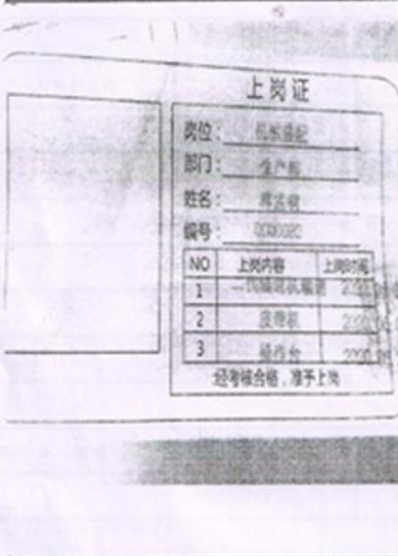
(2) 学徒上岗工具考核评分表

BlueSword		山东洛杰斯特物流科技有限公司					
兰剑 智能科技创新		新员工技能工具评分表					
项目: 皮带机		安装人员: 蒋亚钢		考试日期: 20.6.9		评分人: 蒋亚钢	
序号	评分项次	评分标准	分值	扣分标准	实际扣分	扣分原因	最终得分
1	熟知工具名称	所有工具均能熟练说出名称。	20	扣分数值=分值/工具数量*说错的工具名称数目			20
2	熟知工具型号	所有工具均能熟练说出型号。	20	扣分数值=分值/工具数量*说错的工具型号数目			20
3	熟知工具品牌	所有工具均能熟练说出品牌。	20	扣分数值=分值/工具数量*说错的工具品牌数目			20
4	根据SOP, 准备工具的数量	工具数量准备正确, 不能缺少。	20	扣分数值=分值/工具数量*准备数量出错的工具数量	-10	准备不全	10
5	根据SOP, 准备工具的型号	准备工具的型号符合使用	20	扣分数值=分值/工具数量*准备型号出错的工具数量			20
合计			100				90

(3) 学徒上岗评分汇总表

BlueSword 三剑 智能科技创新		山东洛杰斯特物流科技有限公司 设备持证上岗评分汇总表		
设备名称: 皮带机		安装人员: 蒋鱼钢	考核时间: 20.6.9	
序号	事项	比重	考试成绩	最终成绩
1	物料清点	5%	90	45
2	工具准备	5%	90	45
3	装配工艺	20%	100	20
4	装配质量	40%	100	40
5	装配工时	20%	100	20
6	6S整理	10%	90	9
7	合计			98
备注	装配工艺和装配质量有扣分项即不合格, 占60分; 装配工时得分低于16分即不合格, 占20分; 清点物料、工具、6S占20分, 14分及格; 总分100分, 90分及格。			
制作: 卞冰	审核: 杨晓波	批准:	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 颁发上岗证	

(4) 学徒上岗考核照片记录

BlueSword 山东洛杰斯特物流科技有限公司 三剑 智能科技创新 持证上岗培训考核记录表																									
设备名称: 皮带机	安装人员: 蒋孟钢 时间: 2020/6/9																								
<p>培训过程照片</p> 	<p>考核过程中</p> 																								
<p>考核完成设备照片</p> 	<p>上岗证照片</p> 																								
<p>上岗证</p> <table border="1"> <tr> <td>类别:</td> <td colspan="2">机修钳工</td> </tr> <tr> <td>部门:</td> <td colspan="2">生产部</td> </tr> <tr> <td>姓名:</td> <td colspan="2">蒋孟钢</td> </tr> <tr> <td>编号:</td> <td colspan="2">000020</td> </tr> <tr> <td>NO</td> <td>上岗内容</td> <td>上岗时间</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>一代隔压机操作</td> <td>2020.6.9</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>皮带机</td> <td>2020.6.9</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>操作台</td> <td>2020.6.9</td> </tr> </table> <p>经考核合格, 准予上岗</p>		类别:	机修钳工		部门:	生产部		姓名:	蒋孟钢		编号:	000020		NO	上岗内容	上岗时间	1	一代隔压机操作	2020.6.9	2	皮带机	2020.6.9	3	操作台	2020.6.9
类别:	机修钳工																								
部门:	生产部																								
姓名:	蒋孟钢																								
编号:	000020																								
NO	上岗内容	上岗时间																							
1	一代隔压机操作	2020.6.9																							
2	皮带机	2020.6.9																							
3	操作台	2020.6.9																							

(5) 学徒机械技能 6s 考核评分表

BlueSword		山东洛杰斯特物流科技有限公司						
兰剑 智能科技创新		机械技能考试6S评分表						
评分人: 尹洪		参赛组别及人员: 蒋孟钢		考试日期: 20.6.9				
序号	环节	序号	评分标准	分值	扣分标准	实际扣分	扣分原因	最终得分
1	安装前	1.1	物料、工具表面干净无灰尘	10	物料、工具表面有灰尘一处扣10分, 扣完为止。			10
		1.2	物料、工具分类摆放整齐, 物料箱、工具盒统一标识	10	摆放不整齐1处扣5分, 扣完为止。			10
2	安装过程中	2.1	安装过程中禁止出现由于操作不当导致工具、物料、标准件落地的情况。	10	工具、物料、标准件落地1次扣5分, 扣完为止。			10
		2.2	安装过程中未用到的工具整齐摆放于事先准备好的工具箱内, 物料、标准件摆放整齐。	10	工具、物料摆放不整齐, 工具未放到工具箱内一处扣5分, 扣完为止。			10
		2.3	安装过程中, 禁止标准件乱放。	10	乱放1次扣5分, 扣完为止。			10
		2.4	安装过程中产生的垃圾要丢到垃圾桶内, 禁止操作台、地面随处是垃圾。	10	垃圾1处扣5分, 扣完为止。			10
		2.5	安装过程中注意安全, 包括自身、他人、工具安全等, 需要佩戴防护手套的必须佩戴防护手套	10	发生1次安全事故扣10分。			10
3	安装完毕	3.1	安装完毕, 将工具、物料归位, 写定的检验记录统一放在右上方。	10	一项不整齐扣5分, 扣完为止。	-5	未归	5
		3.2	设备安装完毕, 清理区域卫生, 要求安装区域干净无垃圾。	10	有垃圾一处扣5分, 扣完为止。	-5	垃圾未清	5
		3.3	考试全程禁止和评分人员发生冲突, 有问题逐级解决	10	发生1次扣10分			10
合计				100				100

(6) 学徒皮带机工艺规范考核评分表

BlueSword		山东洛杰斯特物流科技有限公司						
兰剑 智能科技创新		皮带机工艺规范评分表						
组别: 一		安装人员: 蒋孟钢		考试日期: 20.6.9			评分人: 尹洪	
序号	考核项次	操作规范	评分标准	扣分	扣分事项	得分		
1	工艺流程 (标准工序) (100分)	1. 物料工具准备: 根据BOM检查物料是否齐全; 根据sop的点工具工装是否齐全; 自检表	sop, bom, 自检表不全-10分; 根据BOM清点零件和零件型号不对-5; 根据sop工具工装不全-5分(20分)			20		
2		2. 侧边托板组装: 用卷尺量出托板位置并标记; 将螺栓螺母拧入侧边第二槽内; 先安装一侧侧边, 将螺栓依次对各安装孔并带上螺栓, 托板调整到记号处按压力板紧固螺栓; 另一侧安装步骤相同, 并校对角线	不明白工艺流程(10分)			10		
3		3. 放入皮带并安装托板托板: 将皮带放入框架内; 用卷尺量出托板位置并标记; 安装紧固托板托板螺栓	未按工艺流程要求, 错误使用工具一次扣5分(10分)			10		
4		4. 端头转向组装: 将紧螺栓拧入端头支撑板; 先向同一侧端头支撑板; 将转向螺母穿过皮带后安装到侧边孔内; 安装另一侧端头支撑板	未按工艺流程要求, 前后工序颠倒一次扣5分(20)			20		
5		5. 驱动安装: 根据皮带机型号确定驱动侧位置, 测量出侧边位置并做记号; 先紧固一侧侧边螺母, 另一侧不完全紧固; 将紧螺栓螺母穿入后安装托板托板螺母并另一侧驱动侧边完全紧固; 减速电机装后使用工装安装	未按工艺流程要求, 出现重复拆装一次扣5分(15分)			15		
6		6. 调节皮带机张紧并安装护罩: 按照设计要求先调整端头张紧再调整驱动张紧; 安装护罩	未按工艺流程要求, 野蛮作业, 强行操作一次扣5分(5分)			5		
7		7. 自检后贴标签并6S整理	因操作不当造成工具损坏一次扣(20分)			20		
8	注意事项	正确使用工具工装; 注意皮带不准被压; 优先放入下一步滑块螺栓						
工艺合计得分:								
工时 (100分)	标准工时60分钟	在标准工期内完成上述作业的100分, 超出标准工时100+11-(实际工时-标准工时)/标准工时!分, 若超出标准工时100%, 则此项不得分(100分)		实际工时: 45 min	得分: 100			

(7) 学徒岗位月考核评分表 (2个学徒样例)

580

现代学徒制学生岗位月考核表

工号: 2150204016 姓名: 何旭 岗位名称: 钳工 月份: 5

考核项目	考核内容	考核标准				得分
		A	B	C	D	
岗位能力学习情况 (30%)	勤奋度 A 任劳任怨, 爱岗敬业 B 守时守规, 不偷懒, 积极工作 C 时间观念不强, 主动积极性不够, 需有人督促 D 私事为重, 混日子, 交办工作不力	10	7.5	5	2.5	10
	熟练度 A 安装调试设备非常熟练 B 安装调试设备比较熟练 C 在规定时间内能安装调试好设备 D 在规定时间内能不能安装调试好设备	10	7.5	5	2.5	10
	责任心 A 积极主动, 责任心强, 能很好完成任务 B 有责任心, 可放心交付工作 C 尚有责任心, 基本能完成工作 D 无责任心, 自由散漫, 上班时常做与工作无关事情	10	7.5	5	2.5	7.5
工作任务完成情况 (40%)	团队合作 A 善于团结合作, 起带头作用, 发挥部门优势 B 尚能与他人合作, 保证部门完成任务 C 主动不够, 勉强配合领导和他人完成任务 D 难与他人合作, 成为公司、部门的包袱	10	7.5	5	2.5	10
	执行力 A 执行领导交办的各项工作, 理解力极强, 办事得力、快速 B 快速执行领导交办的各项工作, 时有提出合理化建议 C 执行力度一般, 需督促 D 能力差, 态度不积极	10	7.5	5	2.5	10
	工作效率 A 完成交办的工作精确, 速度快, 质量高, 没有差错 B 能分清主次, 按时按质完成任务, 效果满意 C 在上级指导和督促下完成任务, 工作时有差错 D 工作不分主次, 效率低, 工作时有差错	10	7.5	5	2.5	10
	综合素质 A 善于学习, 有创新精神, 有经济意识, 有创效益能力 B 以公司利益为重, 维护公司的形象, 尊重和维护领导威信 C 不做有损于公司利益的事, 不说有损于公司形象的话 D 不做有损于公司利益的事, 不说有损于公司形象的话	10	7.5	5	2.5	7.5
考勤 (20%)	周一到周五, 上午 8:00-12:00, 下午 13:00-17:00 晨会时间 7:40, 6S 管理时间 17:00	全勤 10 分, 请假一天扣 1 分, 迟到或早退一次扣 2 分, 无故 翘班扣 5 分, 扣完为止			20	
职业素养 (10%)	检查标准 1. 上班时有无穿工作服, 有无穿拖鞋, 女员工有无穿高跟鞋; 2. 工具是否齐全, 有无损坏或存在安全缺陷, 是否摆放整齐; 3. 工作台面、地面是否符合卫生标准, 设备干净、无杂物; 4. 地面标示清晰明确, 安全标示醒目; 5. 物品分类明确, 摆放有序。	10	7.5	5	2.5	10
总分						95
师傅签名	陈家乐	学生签名			何旭	

160

现代学徒制学生月答辩表

工号: 20150040516 姓名: 肖旭 岗位名称: 电气装 月次: 17年5月26日

答辩要点	内容		
本月主要完成的工作任务	步进电动机安装及调试 变频器系统安装及调试 通道机控制柜安装及调试	PLC安装及调试 伺服电机安装及调试	
掌握的知识点	掌握步进电动机工作原理 掌握变频器工作原理		
掌握的技能点	掌握步进电动机控制柜安装及调试 掌握变频器控制柜安装及调试 掌握伺服电机控制柜安装及调试 掌握PLC控制柜安装及调试		
存在的问题及解决办法	对步进电动机控制柜安装及调试 虚心向老师傅请教		
下月打算	继续学习 书本知识-控制技术的学习 师傅指点		
跟岗教师评分 (50%)	44	培训师傅评分 (50%)	44
跟岗教师签字	肖旭	培训师傅签字	陈家乐

现代学徒制学生岗位技能比武评分表

工号: 215024516 姓名: 何旭 岗位名称: 维修 月次: 17年5月27日

序号	考核内容	考核要点	配分	评分标准	扣分	得分
1	职业素养与安全意识	1) 明确安全用电的主要内容 2) 明确机械装配的注意事项 3) 操作过程符合文明生产要求	10	1) 未经考评员同意私自通电扣5分; 2) 损坏设备扣2分; 3) 损坏工具仪表扣1分; 4) 发生轻微触电事故扣3分; 5) 未穿实训服扣5分; 6) 未进行“6S”整理扣5分。 本项配分扣完为止。		10
2	安装工艺	按照机械和电气安装规范, 依据机械图和电路图正确完成本次考核机械的装配以及线路的安装和接线	30	1) 电源线和负载不经接线端子排接线每根导线扣2分; 2) 机械安装不牢固、不平正, 不符合设计及产品技术文件的要求, 每项扣5分; 3) 不按线槽走线扣10分。 4) 不按图纸装配扣10分。 本项配分扣完为止		30
3	安装调试运行	1. 通电前检测设备、元器件及电路 2. 通电试运行实现电路功能	50	1) 调试运行不符合设计要求每处扣5分; 2) 通电运行发生短路现象扣20分, 开路现象扣10分; 3) 通电运行异常, 每项扣5分。 本项配分扣完为止		45
4	按时完成任务	按时完成电路的安装、调试任务	10	每提前五分钟加一分。		0
合计			100			85
否定项: 若考生发生重大设备和人身事故, 则应及时终止其考试, 考生该试题成绩记为零分。						
跟岗教师签字			何旭			
培训师签字			陈家乐			

60

现代学徒制学生岗位综合评定表

工号: 201502040516 姓名: 何旭 岗位名称: 操作工 17年5月27日

月次	每月考核成绩	月次	每月答辩成绩	岗位技能比武成绩
第1个月	85	第1个月	80	85
第2个月	90	第2个月	85	
第3个月	95	第3个月	88	
第4个月		第4个月		
第5个月		第5个月		
月考核总成绩	90	答辩总成绩	84.4	
总成绩:		66.8		
总成绩 = \sum 每月1次的考核/月次 \times 40% + \sum 每月1次的答辩/月次 \times 30% + 岗位技能比武 \times 30%				

560

现代学徒制学生岗位月考核表

工号: 2015020402 姓名: 侯玉超 岗位名称: 电气安装 月份: 5

考核项目	考核内容	考核标准				得分
		A	B	C	D	
岗位能力学习情况 (30%)	A 任劳任怨, 爱岗敬业 B 守时守规, 不偷懒, 积极工作 C 时间观念不强, 主动积极性不够, 需有人督促 D 私事为重, 混日子, 交办工作不力	10	7.5	5	2.5	60
	A 安装调试设备非常熟练 B 安装调试设备比较熟练 C 在规定时间内能安装调试好设备 D 在规定时间内能不能安装调试好设备	10	7.5	5	2.5	10
	A 积极主动, 责任心强, 能很好完成任务 B 有责任心, 可放心交付工作 C 尚有责任心, 基本能完成工作 D 无责任心, 自由散漫, 上班时常做与工作无关事情	10	7.5	5	2.5	10
工作任务完成情况 (40%)	A 善于团结合作, 起带头作用, 发挥部门优势 B 尚能与他人合作, 保证部门完成任务 C 主动不够, 勉强配合领导和他人完成任务 D 难与他人合作, 成为公司、部门的包袱	10	7.5	5	2.5	10
	A 执行领导交办的各项工作, 理解力极强, 办事得力、快速 B 快速执行领导交办的各项工作, 时有提出合理化建议 C 执行力度一般, 需督促 D 能力差, 态度不积极	10	7.5	5	2.5	10
	A 完成交办的工作精确, 速度快, 质量高, 没有差错 B 能分清主次, 按时按质完成任务, 效果满意 C 在上级指导和督促下完成任务, 工作时有差错 D 工作不分主次, 效率低, 工作时有差错	10	7.5	5	2.5	10
	A 善于学习, 有创新精神, 有经济意识, 有创效益能力 B 以公司利益为重, 维护公司的形象, 尊重和爱护领导威信 C 不做有损于公司利益的事, 不说有损于公司形象的话 D 不做有损于公司利益的事, 不说有损于公司形象的话	10	7.5	5	2.5	5
考勤 (20%)	周一到周五, 上午 8:00-12:00, 下午 13:00-17:00 晨会时间 7:40, 6S 管理时间 17:00	全勤 10 分, 请假一天扣 1 分, 迟到或早退一次扣 2 分, 无故 翘班扣 5 分, 扣完为止				20
职业素养 (10%)	检查标准 1. 上班时间内有无穿工作服, 有无穿拖鞋, 女员工有无穿高跟鞋; 2. 工具是否齐全, 有无损坏或存在安全缺陷, 是否摆放整齐; 3. 工作台面、地面是否符合卫生标准, 设备干净、无杂物; 4. 地面标示清晰明确, 安全标示醒目; 5. 物品分类明确, 摆放有序。	10	7.5	5	2.5	10
总分		95				
师傅签名	张吉祥	学生签名	侯玉超			

现代学徒制学生月答辩表

工号: 201502040574 姓名: 侯云超 岗位名称: 机安装 月次: 17年5月26日

答辩要点	内容		
本月主要完成的工作任务	自动开箱机控制安装及测试; PLC安装及测试;		
掌握的知识点	掌握单相交流电动机安装工艺 掌握 1214 PLC 安装及测试 掌握伺服工作原理		
掌握的技能点	通过自动开箱机控制柜 PLC 安装 及测试, 掌握 PLC 接线及功能测试		
存在的问题及解决办法	三相交流电动机安装 不熟练		
下月打算	认真完成各项任务, 在比武竞赛中 取得好名次		
跟岗教师评分 (50%)	40	培训师傅评分 (50%)	44
跟岗教师签字	侯云超	培训师傅签字	张吉祥

现代学徒制学生岗位技能比武评分表

工号: 2015024001 姓名: 侯玉坤 岗位名称: 自动化 月次: 17 年 5 月 27 日

序号	考核内容	考核要点	配分	评分标准	扣分	得分
1	职业素养与安全意识	1) 明确安全用电的主要内容 2) 明确机械装配的注意事项 3) 操作过程符合文明生产要求	10	1) 未经考评员同意私自通电扣 5 分; 2) 损坏设备扣 2 分; 3) 损坏工具仪表扣 1 分; 4) 发生轻微触电事故扣 3 分; 5) 未穿实训服扣 5 分; 6) 未进行“6S”整理扣 5 分。 本项配分扣完为止。		10
2	安装工艺	按照机械和电气安装规范, 依据机械图和电路图正确完成本次考核机械的装配以及线路的安装和接线	30	1) 电源线和负载不经接线端子排接线每根导线扣 2 分; 2) 机械安装不牢固、不平正, 不符合设计及产品技术文件的要求, 每项扣 5 分; 3) 不按线槽走线扣 10 分。 4) 不按图纸装配扣 10 分。 本项配分扣完为止		30
3	安装调试运行	1. 通电前检测设备、元器件及电路 2. 通电试运行实现电路功能	50	1) 调试运行不符合设计要求每处扣 5 分; 2) 通电运行发生短路现象扣 20 分, 开路现象扣 10 分; 3) 通电运行异常, 每项扣 5 分。 本项配分扣完为止		50
4	按时完成任务	按时完成电路的安装、调试任务	10	每提前五分钟加一分。		5
合计			100			95
否定项: 若考生发生重大设备和人身事故, 则应及时终止其考试, 考生该试题成绩记为零分。						
跟岗教师签字				侯玉坤		
培训师傅签字				张吉祥		

60

现代学徒制学生岗位综合评定表

工号: 202004014 姓名: 侯玉超 岗位名称: 电商客服 17年5月27日

月次	每月考核成绩	月次	每月答辩成绩	岗位技能比武成绩
第1个月	90	第1个月	80	
第2个月	92.5	第2个月	85	
第3个月	95	第3个月	84	
第4个月		第4个月		
第5个月		第5个月		
月考核总成绩	92.5	答辩总成绩	83	85
总成绩:		90.4		
总成绩=∑每月1次的考核/月次×40%+∑每月1次的答辩/月次×30%+岗位技能比武×30%				