

学徒雷达谱系图分析报告

目录

生手阶段师傅评价报告（样例）	2
熟手阶段师傅评价报告（样例）	5
能手阶段师傅评价报告（样例）	11
学徒自我评价报告	14

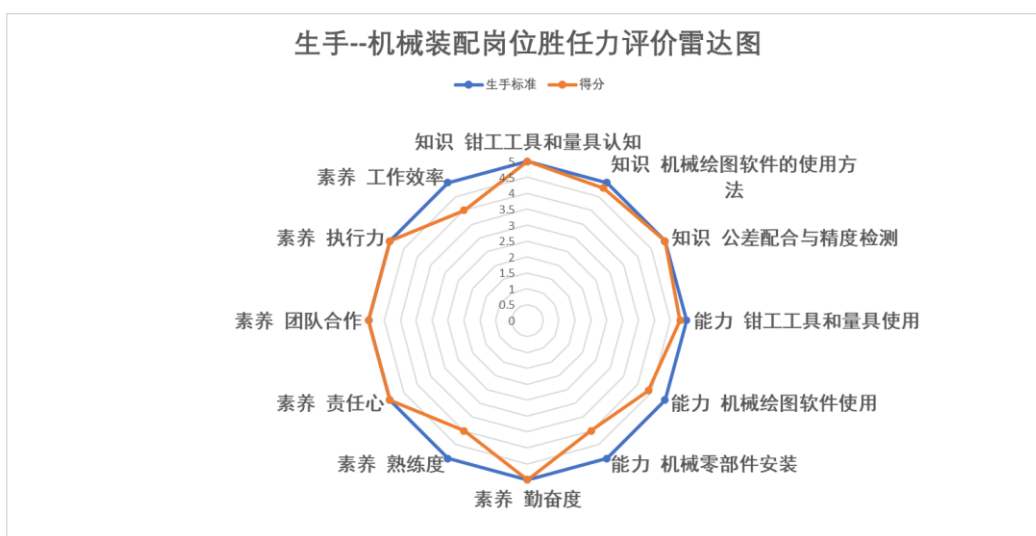
生手阶段师傅评价报告（样例）

师傅：谢双合 徒弟：许言征

在半年的时间内，我作为许言征的师傅，通过机械装配、电气安装和安装调试 3 个工作模块的培养（培养雷达图如下），顺利完成了对徒弟许言征的带培流程。许言征从一名没有任何知识技能基础的新手，初步成长为一名具有一定工作能力的生手。

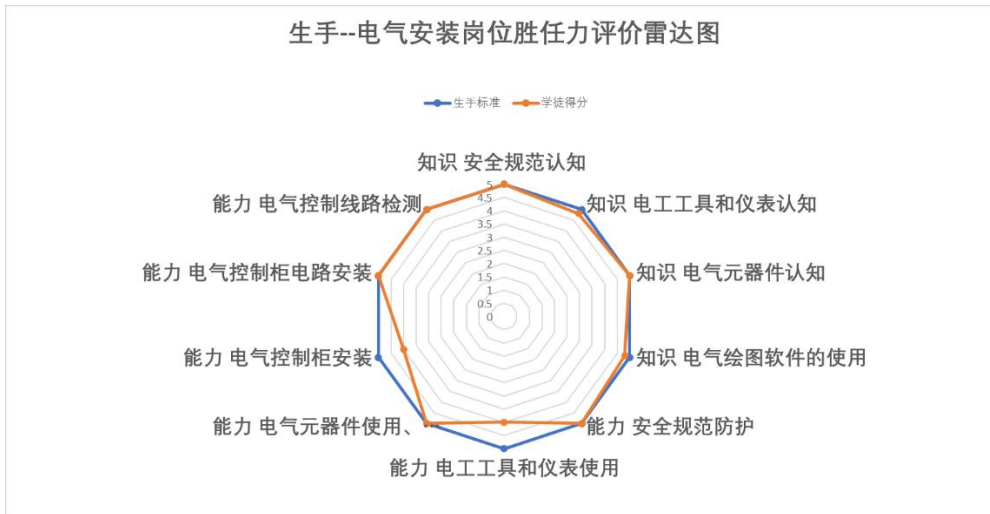
在培养过程中，我带领许言征认真编排进度计划，在典型工作任务中手把手教给他技术技能和操作诀窍，许言征在工作中踏实专注、勤学苦练，服从班组以及施工操作人员的管理，配合我圆满完成了各项工作项目，均通过了检查验收，培养计划中的各项任务 100% 得到落实。

综合分析许言征的机械装配、电气安装和安装调试过程中的雷达图，可以看出，他具有扎实的学习态度，理论知识掌握较好，具有较强的团队协作能力，责任心强，安全防护意识强。雷达图如下。

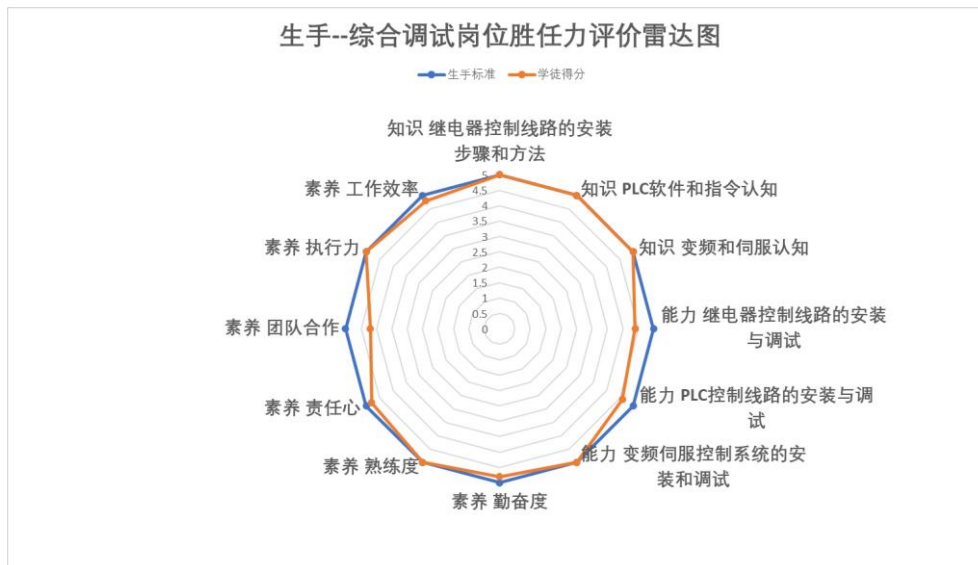


变频控制伺服系统的安装和调试、电气元器件使用、安装和维护

的能力都得到了切实提高。如下图



不足在于工作熟练度和效率有待于进一步提高，机械绘图软件的使用、机械零部件安装、电气控制柜的安装、电工工具和仪表使用等能力存在短板。如下图



通过这一段时间的培养，许言征逐渐在工作和学习过程中初步理解了岗位要求，对项目的安全、质量、进度、文明施工、技术管理、成本管理、现场工作、资料的收集完善等方面形成了初步的概念，为后面的培养阶段奠定了良好的基础。

对许言征的带培实施过程中存在需要改进的地方，他个人的学习、

沟通能力较强，但主动学习的意识有待提高，现场处理复杂问题的意识和能力存在短板。希望他今后不断加强自我约束，提升自己在施工现场管理方面的综合素质，成功晋级岗位熟手。

2020年1月3日

熟手阶段师傅评价报告（样例）

师傅：谢双和 徒弟：李天勇

一年的带培已经结束，通过机械装配、电气安装和综合调试 3 个工作模块的培养（培养雷达图如下），我完成了对李天勇阶段性的带培过程。培训计划中体现的各项内容也一一实施，李天勇也从一名缺乏经验的生手，成长为一名合格的在现场各项工作开展和实施的过程中发挥重要作用的熟手。

在我的要求和指引下，他在实施现场管理工作的过程中针对现场中后期的现场管理工作的特殊性，做到了认真编排进度计划，服从班组以及施工操作人员，精心组织各项工作的落实、检查、验收。较好的完成了各项培养任务。在培训过程中不断提醒他，要把施工现场管理的基本功练踏实，在今后的各项工作中才能充分展示出自己的能力。

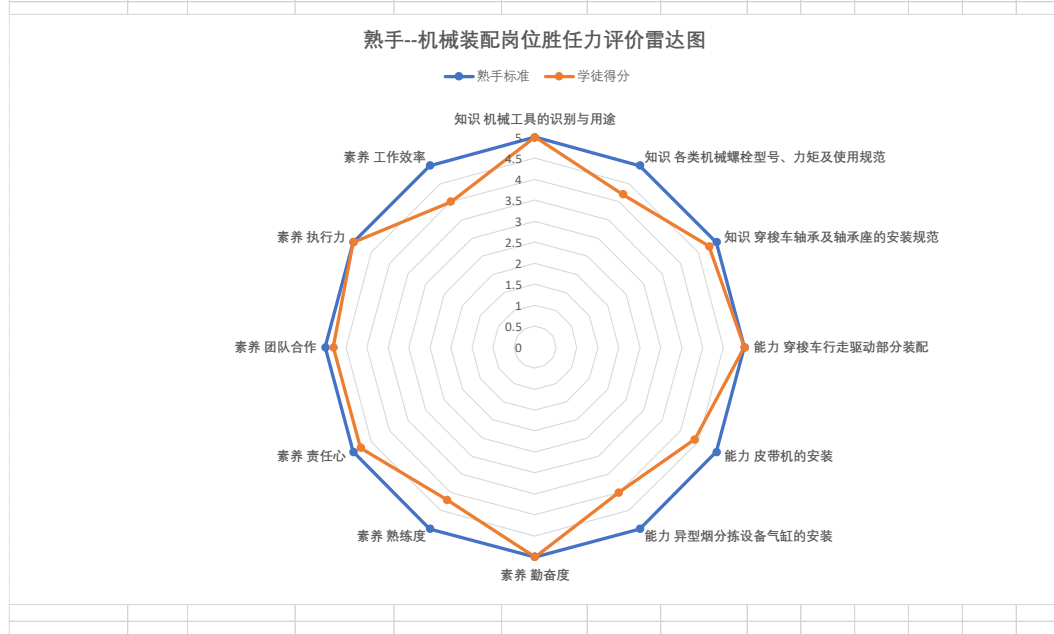
通过在机械装配、电气调试、综合安装过程中的雷达图可以看出，他严格按照一名专业技术能力较强的现场施工管理人员的标准来要求自己，让自己严格的以这样的工作状态投入到学习和工作中。他在工作和学习过程中要对项目的安全、质量、进度、文明施工、技术管理、成本管理、现场工作、资料的收集完善等等方面形成相对系统的概念，更好的投入到后期的各项工作中。

一、 机械装配雷达图分析

以下是李天勇的机械装配雷达图。从中我们可以看出，李天勇同学对各类机械螺栓型号、力矩及使用规范还不熟悉。机械螺栓是机械

装配的重要组成部件，必须对其型号、力矩和使用规范非常熟悉。他的减分点是力矩数据不熟悉，关键参数没有记清。在皮带机安装过程中，各部件的安装顺序有误，导致了减分。在安装异型烟分拣设备气缸时，零件的放置不符合要求。导致的减分。希望李天勇能够注意。

智能物流设备装调-机械装配（熟手）岗位胜任力评价表													
学徒：李天勇		班组：2018机电一班2组			日期：2020年5月13日								
评价维度		知识			能力			素养					
评价指标		机械工具的识别与用途	各类机械螺栓型号、力矩及使用规范	穿梭车轴承及轴承座的安装规范	穿梭车行走驱动部分装配	皮带机的安装	异型烟分拣设备气缸的安装	勤奋度	熟练度	责任心	团队合作	执行力	工作效率
熟手标准		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
企业评分及加权得分	1	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4
	0.6	3	2.4	3	3	2.4	2.4	3	2.4	3	3	3	2.4
学校评分及加权得分	1	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4
	0.2	1	1	0.8	1	1	0.8	1	1	0.8	1	1	0.8
学徒自评及加权得分	1	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4
	0.2	1	0.8	1	1	1	0.8	1	0.8	1	0.8	1	0.8
学徒得分		5	4.2	4.8	5	4.4	4	5	4.2	4.8	4.8	5	4
工作模块总评		4.6											
评价人													

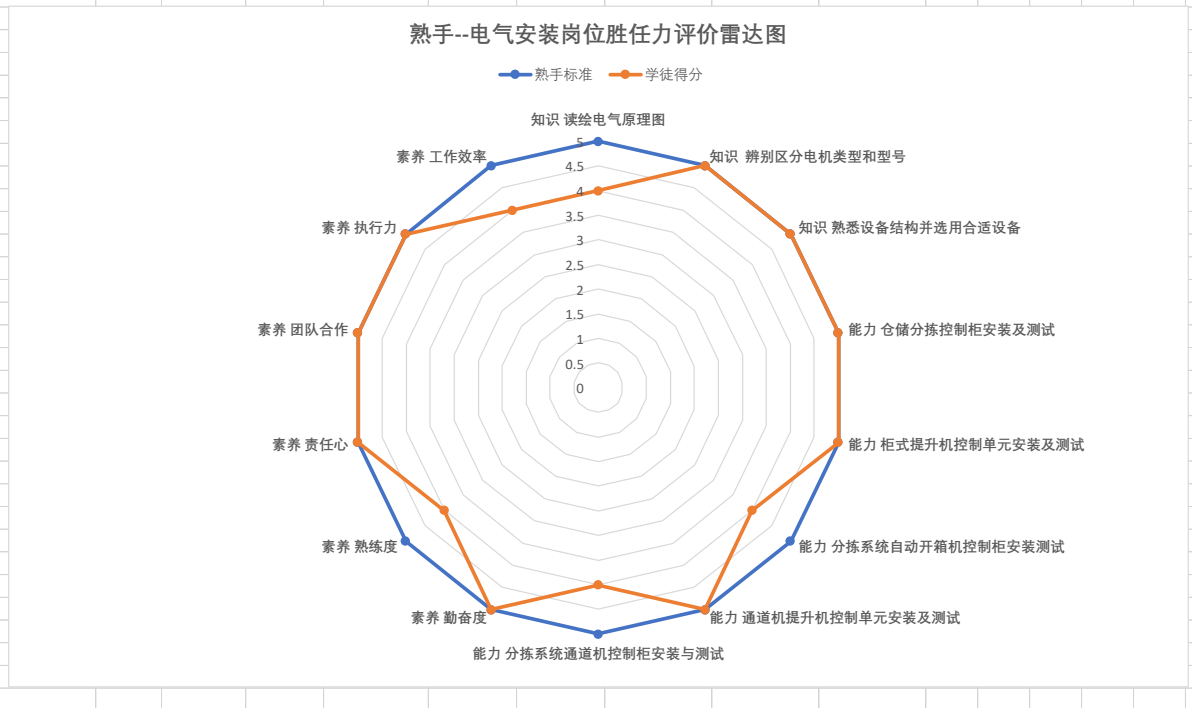


二、 电气安装雷达图分析

李天勇在读绘电气原理图时发现有些知识点掌握不牢固。主要是原理没有理解透，还需要进步加深理解。在分拣系统自动开箱机控制柜安装测试施工时，安装阶段没有问题，测试时却发现了故障，是测试参数设置不对，导致的。在进行分拣系统通道机控制柜安装与测试时，也存在同样的问题。雷达图如下。

智能物流设备装调-电气安装（熟手）岗位胜任力评价表

学徒：		李天勇	班组：		2018机电一班2组				日期：		2020年9月26日				
评价维度		知识			能力					素养					
评价指标		读绘电气原理图	辨别区分电机类型和型号	熟悉设备结构并选用合适设备	仓储分拣控制柜安装及测试	柜式提升机控制单元安装及测试	分拣系统自动开箱机控制柜安装测试	通道机提升机控制单元安装及测试	分拣系统通道机控制柜安装与测试	勤奋度	熟练度	责任心	团队合作	执行力	工作效率
熟手标准		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
企业评分及加权得分	1	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4
	0.6	2.4	3	3	3	3	2.4	3	2.4	3	2.4	3	3	3	2.4
学校评分及加权得分	1	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4
	0.2	0.8	1	1	1	1	0.8	1	0.8	1	0.8	1	1	1	0.8
学徒自评及加权得分	1	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4
	0.2	0.8	1	1	1	1	0.8	1	0.8	1	0.8	1	1	1	0.8
学徒得分		4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4
工作模块总评		4.67													
评价人															

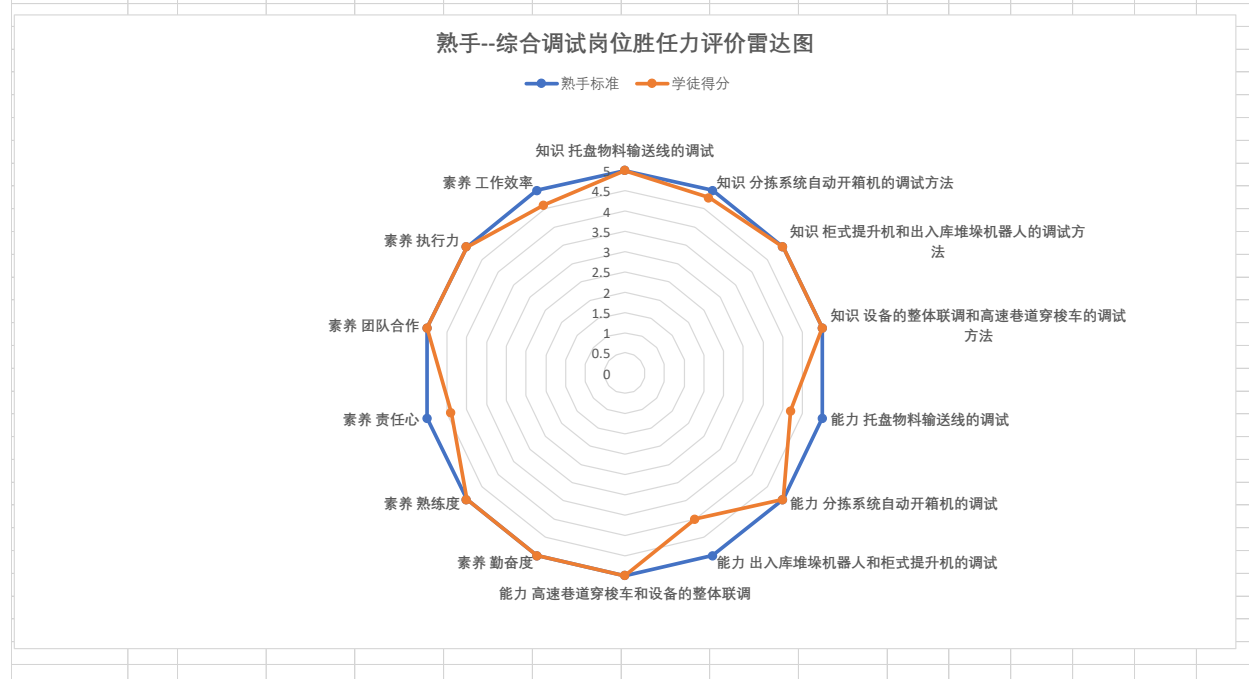


三、 综合调试雷达图分析

在综合调试阶段，李天勇在托盘物料输送线的调试过程中发生了操作错误，导致减分。主要是调试顺序不对。在出入库堆垛机器人和

柜式提升机的调试过程中，也是调试顺序的失误。雷达图如下。

智能物流设备装调-安装调试（熟手）岗位胜任力评价表															
学徒：		李天勇			班组：			2018机电一班2组			日期：		2020-12-29		
评价维度		知识				能力				素养					
评价指标		托盘物料输送线的调试	分拣系统自动开箱机的调试方法	柜式提升机和出入库堆垛机器人的调试方法	设备的整体联调和高速巷道穿梭车的调试方法	托盘物料输送线的调试	分拣系统自动开箱机的调试	出入库堆垛机器人和柜式提升机的调试	高速巷道穿梭车和设备的整体联调	勤奋度	熟练度	责任心	团队合作	执行力	工作效率
熟手标准		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
企业评分及加权得分	1	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5
	0.6	3	3	3	3	2.4	3	2.4	3	3	3	2.4	3	3	3
学校评分及加权得分	1	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4
	0.2	1	1	1	1	0.8	1	0.8	1	1	1	1	1	1	0.8
学徒自评及加权得分	1	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
	0.2	1	0.8	1	1	1	1	0.8	1	1	1	1	1	1	0.8
学徒得分		5	4.8	5	5	4.2	5	4	5	5	5	4.4	5	5	4.6
工作模块总评		4.79													
评价人															



通过雷达图还可以看出在他个人的学习和工作过程中，他在完善好自己各项工作的同时，积极的配合项目部领导班子完善生产及工期

管理方面的各种资料的编制、整理、收集归档；此过程中让他较扎实的掌握了，生产及工期管理方面的各种要素，对加强与业主监理方的函接以及现场进度管控等方面来控制 and 规避工期管理风险积累了一定的经验。

对李天勇的带培以及实施过程中尚有漏缺，但他个人的学习以及领悟能力较强，在很多问题上懂得自我发现，主动学习未领悟的问题。希望他今后不断加强学习，提升自己在施工现场管理方面的综合素质，成功晋级岗位能手。

2019年12月31日

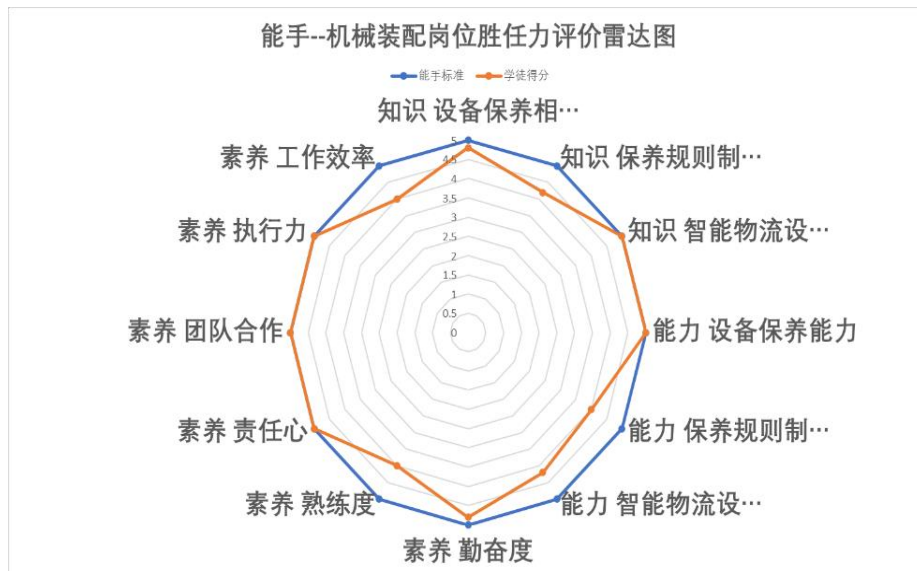
能手阶段师傅评价报告（样例）

师傅：王林 徒弟：张书童

通过一年的培养，张书童取得了很大的进步。从一名岗位熟手成长为一名岗位能手。现根据他半年的能手阶段雷达图对他的岗位能力进行分析。

一、 机械装配工作模块雷达图分析

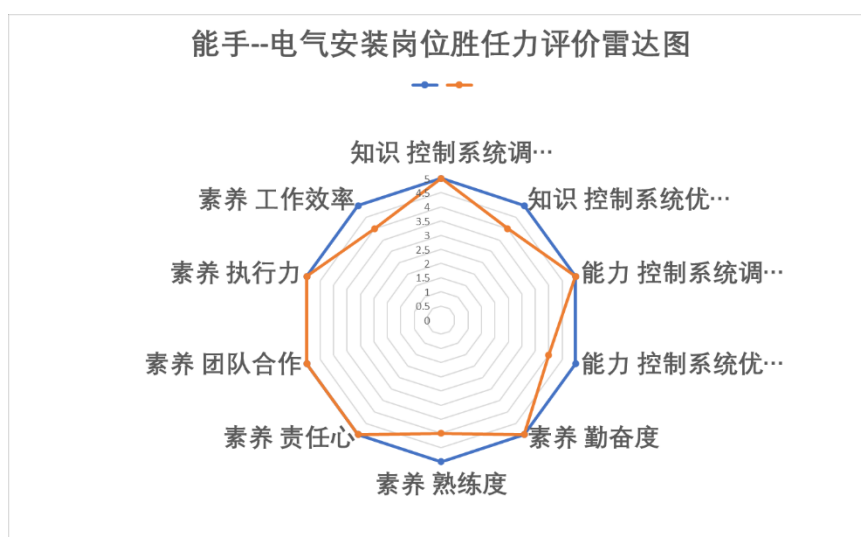
在本阶段张书童在工作过程中执行力很强，有团队合作意识，责任心强，勤奋努力。但是工作效率较低，这是由于熟练度不够造成的。今后要注意。在知识方面，知识保养规则存在不足，只是关注了设备保养的过程，对于规则重视程度不足。能力方面对于保养规则的制定，设备的保养还需要加强。



二、 电气安装工作模块雷达图分析

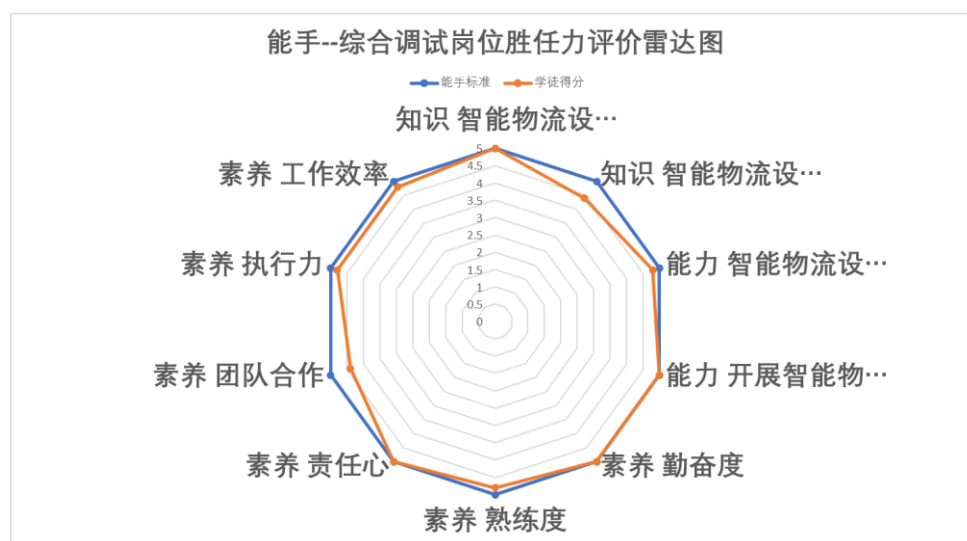
在电气安装阶段，张书童的工作熟练程度和效率还是有待于加强。

知识方面控制系统的规划意识需要加强。控制系统优化是节省生产成本的要素，也是难以学习和把控的。张书童虽然此项得分不高，但是对于学徒来说已经达到了要求，还需要继续巩固。电子安装雷达图如下。



三、 综合调试工作模块雷达图分析

在综合调试阶段，张书童表现几乎完美。除了物流手册的制定知识点有所减分之外，其余各个点得分都比较高。尤其是智能物流设备培训的要求掌握的较好。鉴于此，看出张书童比较适合培训岗位。



以上是对张书童在能手阶段雷达图的分析。希望能够继续发扬自己

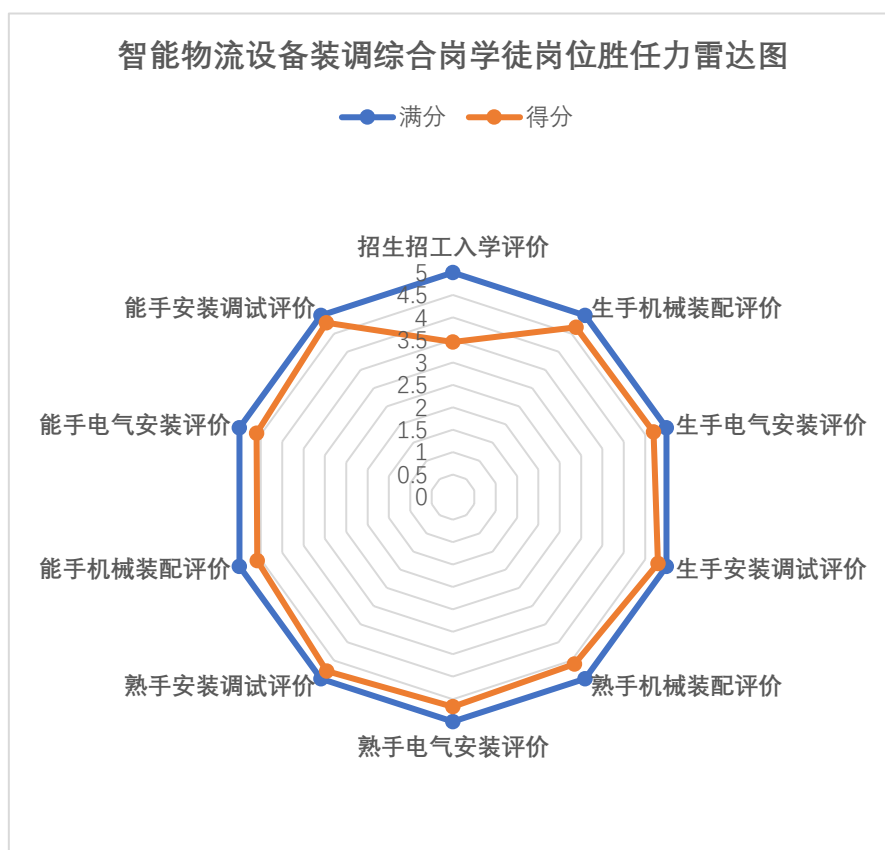
的优势，补齐短板，以优异的成绩通过能手能力测试，取得高级职业资格证书。

2021年7月12日

学徒自我评价报告

学徒：2018 级生产 3 组郭振

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间 3 年的学徒期在紧张忙碌中过去了。期间我本着“敬业、诚信、创新、拼搏”的精神，不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。下面对根据我（雷达图如下）在学徒期间的工作简单的总结如下。



一、保证工作质量

以高标准、高起点要求每一个项目。施工前期，重视对班组的技术交流，给班组人员在思想上给予重视，在技术上懂得本项目的质量和进度、安全要求，为后期奠定良好的基础。在项目实施中，以其中

一处为点，严格要求自己，安装方案和图纸开展工作，也为项目后期的工作质量带来了良好的功效。

二、开展技术学习

对技术学习要求严格，认真学习电路图纸和施工规范以确保工作质量。在学习同时把学习重点、项目实施方法和处罚条例都记录下来，以便技术交流中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向师傅请教。

三、工作中存在的问题

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从一些错误的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。有时由于经验依然有着不足。在工作现场不能准确的快速的找出问题，没能把图纸和规范灵活巧妙的运用，使实际工作过程中和理论产生了脱轨情况，即没有达不到预期的工作效果又使工作程序变得复杂。这给我的教训就是在以后的工作过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉图纸和规范并很好的掌握，争取能更好的把工作做好。

通过学徒期的工作总结，我会以更全新的面貌迎接未来工作的挑战，找出工作中的不足，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任心，及时做好个人的各项工作。我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

2021年7月27日